

National Development and Innovations Foundation

Развитие проектов сферы наукоемких инноваций.

**Бизнес&Наука: фундамент успеха и усиления
конкурентных преимуществ**

Фредерик Тейлор: «порабощение машинами»



**Научные методы анализа
производственных процессов**

- Лучшие практики
- Максимизация эффективности
- Максимизация продуктивности

Дискурс:

**Развитие и контроль = R&D:
научно-исследовательская и
инновационная деятельность**



ПОДХОД К ИННОВАЦИЯМ

Ориентация	РАЗВИТИЕ	ЛИДЕРСТВО	ПРОРЫВ
Бизнес цель	Защита и сохранение текущего оборота; снижение издержек	Рост в краткосрочной перспективе; повышение текущего оборота	Стремительный рост; создание новых потоков оборота
Маркетинг цель	Лучше обеспечивать текущие потребности	Обеспечивать вскоре растущие потребности	Обеспечивать новые и еще не известные потребности
Вовлечение персонала	Все сотрудники	Команды новых продуктов	Специальная экспертная команда
Действия	Делать бизнес лучше	Делать бизнес иначе	Делать новый лучший бизнес
Основа	Улучшения	Рост	Трансформация
Решение	Что теперь?	Что дальше?	Что если?
Перспектива	Фокус	Предупреждение	Проницательность
Инструменты	Вовлечение сотрудников. Развитие идей. Аккумуляция знаний	Анализ трендов. Развитие открытых инноваций. Использование знаний.	Стратегическая интуиция. Дизайн мышления. Создание новых знаний

Общеизвестная прорывная инновация

Сталелитейная промышленность: бессемеровский процесс

Новый метод получения стали из железа, запатентованный Генри Бессемером в 1855 году

- **КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ:**

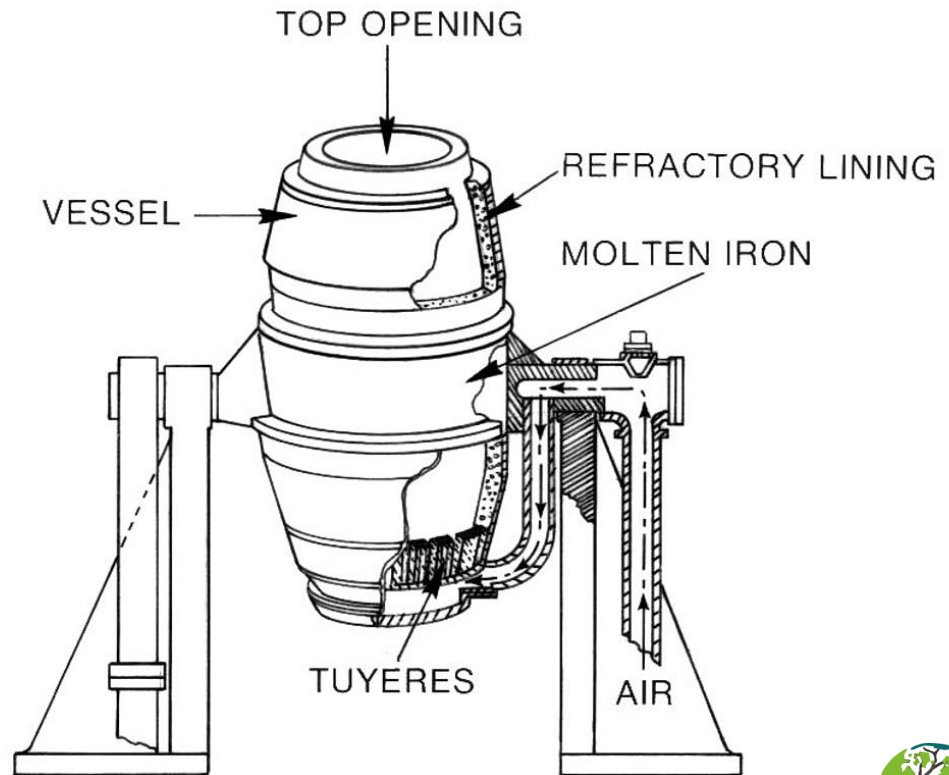
Первый **недорогой промышленный процесс** для **массового производства** стали из расплавленного чугуна

- **НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ**

*Предпочтительность стали за счет **технических характеристик**: сталь тверже, прочнее и легче*

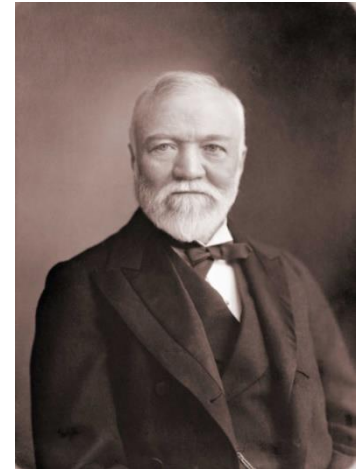
- **РЕЗУЛЬТАТЫ**

*Ощутимый **прогресс** в **удешевлении и ускорении производства** стали*



ФОРМИРОВАНИЕ СТАЛЕЛИТЕЙНОЙ ОТРАСЛИ ЗА СЧЕТ ПРОРЫВНЫХ ИННОВАЦИЙ

- ✓ Привез БЕССЕМЕРОВСКИЙ ПРОЦЕСС из Англии
- ✓ Внедрил вертикальную интеграцию бизнеса

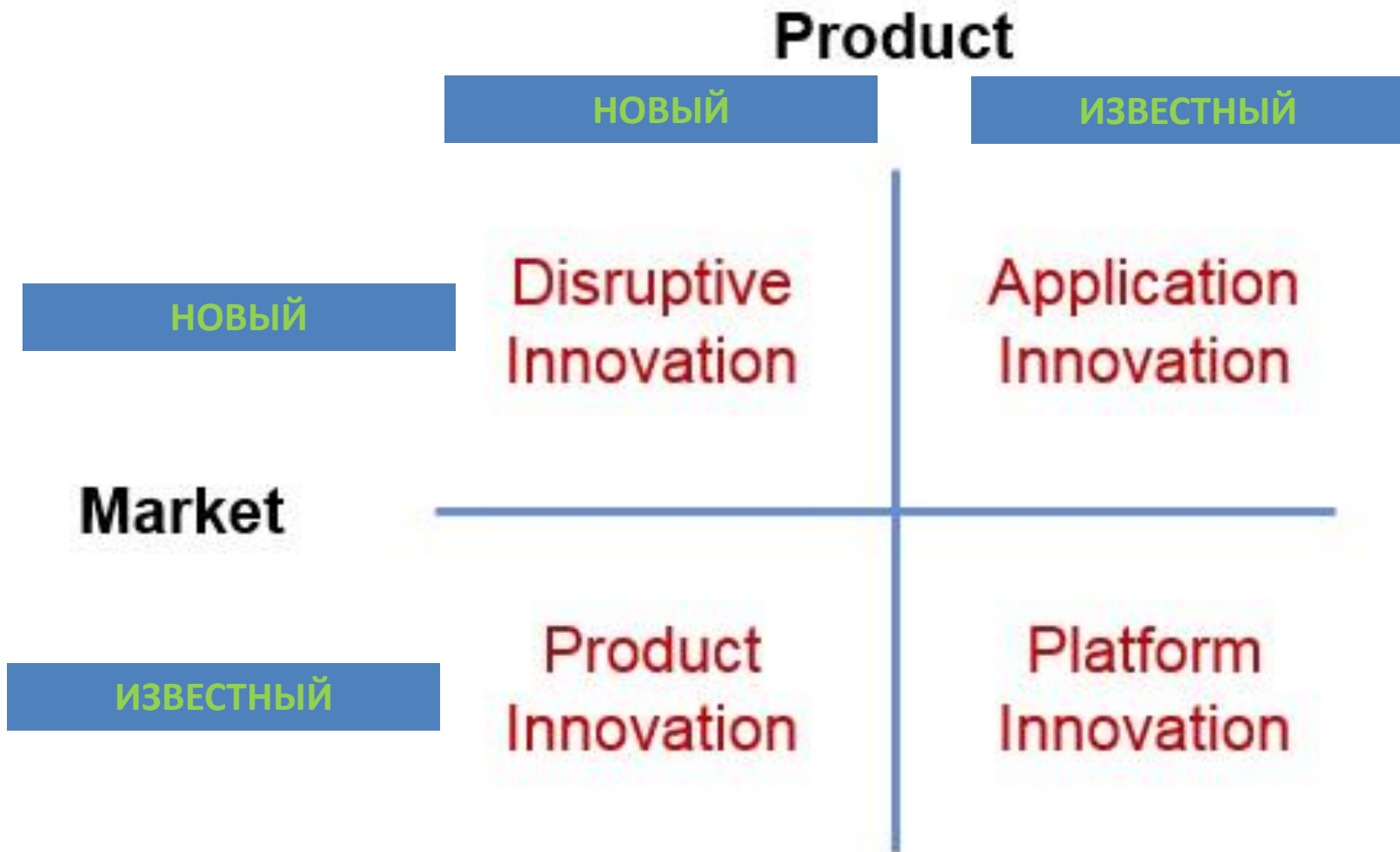


Эндрю Карнеги

- Запустил **быстрое и дешевое** массовое производство стали
- Сталелитейное производство **выросло в 500 раз** за 1867-1900



Типы инноваций



Copyright © Geoffrey A. Moore, 2005, from the book "DEALING WITH DARWIN"



ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЦЕСС

TRL=1

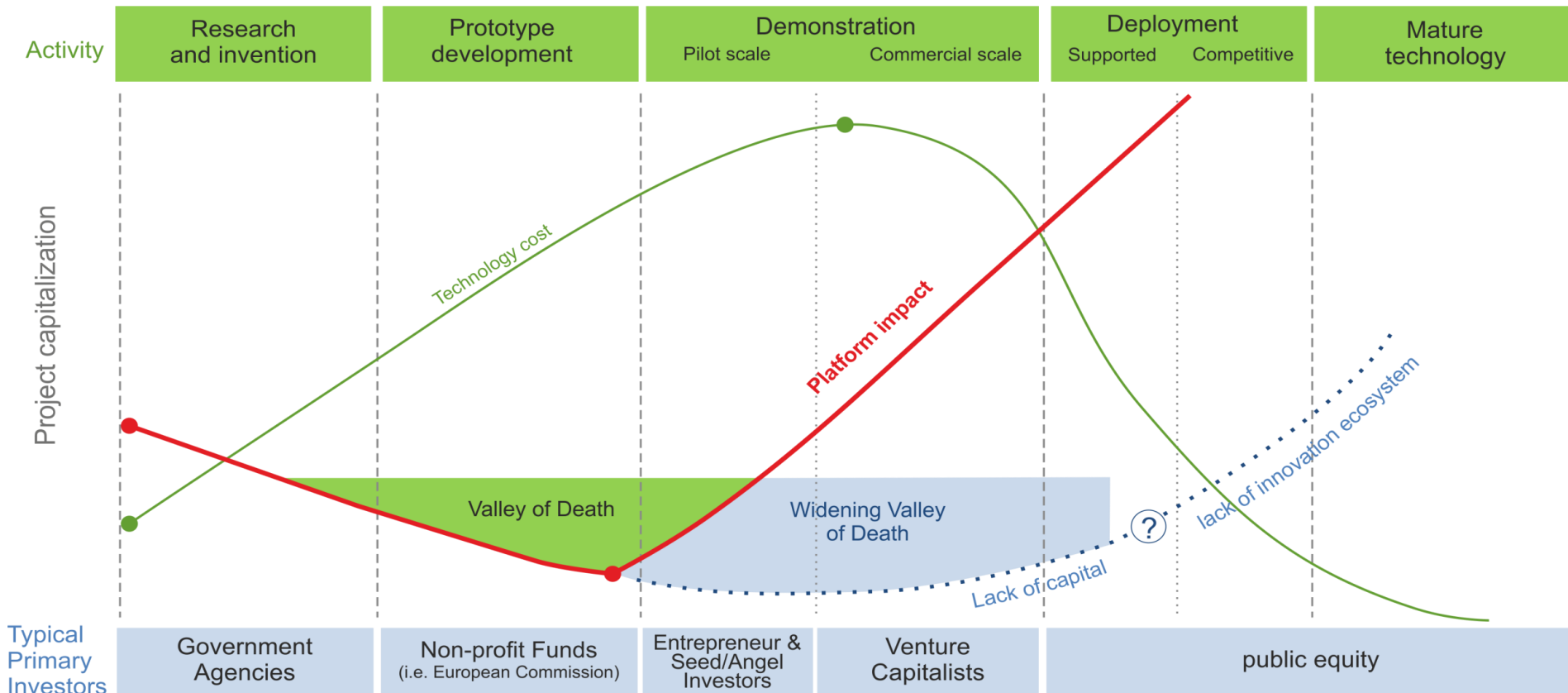
TRL – уровень технологической готовности

TRL=9

IRL=1

IRL – уровень инвестиционной готовности

IRL=9



ИННОВАЦИИ ДЛЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ



**R&D и создание потокового
процесса решения
технологических запросов и
задач**

- Технологический запрос/
анализ потребностей
- Формирование проектных
команд
- Поиск и подбор инновационных
решений
- Организация «проектных рамок»
- Развитие проекта
- Обзор результатов
- Стратегия роста
- Развитие инвестиционного проекта
- Вовлечение стратегических партнеров

TRL=1-3

TRL=3-5

TRL=5-7

TRL=7-9

Фундаментальные
исследования

Прикладные
исследования

Пилотные проекты

Промышленное внедрение

Вовлечение индустрии

Масштабирование
технологии

Глобальный рост

Долгосрочная
выгода

Реинвестирование